

用活用好“真经” 转化更多“真金”

——首批赴杭民营企业企业家体悟实训大家谈

编者按：

日前，我市“四千工程”首批赴杭体悟实训队员学成归来。三个月来，他们主动融入杭州，考察学习企业，不断开拓眼界、更新理念、提升能力。

在日前召开的首批赴杭体悟实训民营企业企业家座谈会上，体悟实训队员们结合自身学习感悟，积极建言献策，为推动黄山奋力崛起贡献力量。本版选取整理其中部分民营企业家的发言，敬请关注。



叶昕

黄山华度文旅投资有限公司董事长

赴杭体悟实训最大的感悟总结起来就是：平台、舞台、擂台。我认为，要学会用“平台”思维发展企业，抓住机遇，充分利用各种“舞台”展示自我、寻

在良性竞争中实现共赢

求合作，还要学会与同领域企业“打擂台”，在交流碰撞过程中寻找合作，在良性竞争中实现共赢。

实训期间，黟县的“两山银行”模式得到了很多企业的认可，目前我们公司和杭州文化产权交易所签订了在上海推行农村资产流转平台的合作，准备以杭州市萧山区靖江镇作为试点，推广黟县的“两山银行”模式。此外，我们跟上海奉贤区的乡村，让资本沉降到黄山乡村，应该可以带来很多发展机遇。我相信，借助体悟实训这个平台，未来黄山与杭州等地还会有更多合作项目落地生根。



叶长有

安徽欣叶安康建设工程有限公司董事长

通过三个月的体悟实训，我切身感受到浙商企业敢冲敢拼的创业激情。我们作为新一代

做敢于创新的新徽商

徽商，也要解放思想，敢于创新，特别是商业模式创新。同时，杭州市互联网+政务模式建立了新型政企、政民关系，互联网思维为企业提供全面、动态的新型服务模式，这种政府与企业间建立的新的、开放的、主动包容的服务理念营造了优质营商环境，推动浙江企业快速发展。

当前，黄山市正处在迎头追赶的风口上，我们要学习浙商企业新的经济模式和创业模式，把在杭州学到的发展新理念和新做法应用到实际中，注重企业品牌建设，创新企业产品，发展直播经济，助力乡村振兴，全力以赴用实际行动为黄山发展贡献自己的力量。

搭建平台吸引优质创意

我认为，黄山要实现崛起赶超，必须要加快培养数字化实业界人才，推动黄山人才“云享”服务平台，为关注并热衷于服务黄山发展的人才搭建一个信息共享平台、资源互动共享、商圈共建的人才服务平台；同时，我们可以参考杭州经验，筹建黄山文化创意协会，通过平台吸引全球优质创意资源，提升黄山创新能力，赋能创意黄山更好更快发展。目前我们会合作签约，并与浙江天尚设计集团合作成立天尚黄山乡村振兴服务中心，以实际行动推动体悟实训成果落地转化。



余丽芬

黄山彦丰文化传播有限公司总经理

做新安医学文化药材融合大文章

杭州是一座数字产业化、产业数字化的城市，其敢为人先、先行先试的创新精神，高质量发展的最新定义，数字化的时代驱动魅力，高效率的政府营商环境，以及对“招引人才”的大策略微关怀，还有行业协会平台资源共建共享的优势，不仅让我开阔了视野，也看到了发展的差距和未来需要努力的方向。结合自身从事医药流通领域行业分析，我认为，可以在传承新安医学文化和新安道地药材两大领域融合发展方面做大文章，以新安道地药材——黄山贡菊为主打，先行先试，将其产业化、规模化、品牌化，以点带面示范带动我市整个道地药材产业的发展，为新安医学文化传承、中药行业发展和乡村产业振兴奉上一臂之力。



胡红芳

安徽九天医药有限公司、黄山同春大药房连锁有限公司董事长

总结提炼寻找创新着力点

业、商协会、平台机构等处深刻体悟，跳出黄山看黄山。作为新徽商，我要充分发扬“徽骆驼精神”，不断开阔视野，掌握新知识和新讯息，善于总结提炼精华，找到创新着力点。我深知，创新必然带来变革，变革必然带来阵痛，但不能因为一点阵痛而阻断变革，不能让过去的成功经验或优势成为革新阻力。我认为，一定要牢牢把握住创新变革的节奏，敢于自我革命、创新发展，并将创新融入到黄山各个企业的工作中去，将我们在体悟实训中学习到企业管理经验用到自己的企业中，努力提高自身企业发展和管理能力，增强企业竞争力。



方素霞

黄山市新安源有机茶开发有限公司总经理

在杭州体悟实训，我始终保持空杯心态、归零心态，深入到浙商企业体悟学习、提高本领，并积极努力推进“双招双引”，在重点企



汪德云

黄山市祁红建工(集团)党支部书记、行政总监

政府机关运用服务思维可以营造良好的营商环境和民生环境，企业充分运用服务思维

扶持本地微小企业做大做强

能够明确自身在产业链中的定位，实现企业的快速发展。对比“招才引智”，我市更应该在该领域的“引人留人”上多下功夫，保住本地青壮年人口不外流，不断优化“人才10条”政策，大力发展职业人才培育，加强校企合作，畅通职称、职业资格通道，为“招才引智”“引人留人”提供全方位配套服务。要充分利用黄山自然资源优势，完善文化产业链，推动本地旅游及餐饮、住宿等相关产业的发展。在当下较难引入大型企业落户的情况下，要高度重视并大力支持本地中小企业发展，尽量把有限的资源扶持本地企业快速做大做强。建议我市参考浙江出台相应的小微企业扶持政策，同时重视商协会作用，积极推动产业链招商和以企招企、以商招商，助力企业成长、推动经济发展。

培养有技能留得住的一线工人

的热情之高，以及包容开放的态度让我大为震撼！三个月的体悟实训，让我在人才队伍培养方面有了“新思路”，我认为，人才队伍培养不能照搬“杭州策略”，要找准定位，切合企业发展实际需要。我打算在自己企业试点分级分类分专业招聘，不再盲目追求高学历，按不同岗位重新调整入职门槛，更加重视人才技能培训，鼓励工报考职业技能证书，提升个人技能水平，培养一批有技能、有证书、留得住的一线技术工人，不断完善企业人才架构。此外，我认为很多本土企业对黄山感情很深，也一直积极承担社会责任，为地方经济发展作出了很多贡献，希望政府可以关注本土企业的发展，适当倾斜政策，扶持本土企业发展壮大。



朱晓伟

黄山新洲建设集团有限公司办公室主任

杭州信息化智能化普及之广，政策落地之快，办事效率之高，人才汇聚之集中，对外来投资



陈尚彪

黄山尚义橡塑制品有限公司总经理

作为一家生产型企业负责人，体悟实训让我从另一角度发现自身在企业管理和技术改

重视商协会引领抱团成长

进，特别是在创新方面的不足之处，也让我勇于接受新事物，时刻保持与时俱进，让企业在当代激烈的市场竞争中走得更远。

实训期间，本人更是对浙江省各种商协会在企业中的指导作用体悟颇深。浙江省政府部门对商协会的发展支持力度非常大，真正地让商协会起到引领作用，他们在企业发展、招商引资、引智及市场拓展方面抱团成长、抱团攻关，切实帮助会员企业解决困难、反映诉求、争取利益最大化。希望在黄山在未来的发展中，更加重视商协会的作用，在政策制定、招商引资等方面充分听取协会的意见，切实解决行业中的发展问题，提高服务观念，转变服务理念，把“双招双引”工作落到实处。

以“保姆式”服务为企业排忧解难

这次赴杭体悟实训，我交到了朋友，更新了观念，开阔了视野，更是找到了差距。我认为，黄山可以学习杭州在优化营商环境方面的做法，学习杭州政府“保姆式”服务，真正为企业排忧解难。作为一家中小企业，我能切身感受到中小型企业的发展困境。我觉得在引进大型优质项目落户黄山的同时，扶持壮大本土中小企业、孵化一批有潜力的创新创业项目更符合黄山发展实际。我希望政府可以在项目招标、土地、资金、政策等方面适当向中小企业倾斜，不断优化营商环境，扶持本地中小企业发展壮大。



叶物高

黄山市大鹏建筑装潢工程有限公司董事长



戴朝禄

黄山市冠润汽车转向系统有限公司董事长

打造智能化数字化现代企业

在杭州学习期间，我通过与浙商企业的接触，感受到他们先进成熟的企业管理经验，以及一些成功的管理方案给企业带来的快速成长，也让我对自己企业未来发展有了一些思考和帮助。我认为，企业要生存，必须不断提升管理方法，提升企业管理者的技能和思想，尤其在现代企业的发展过程中，网络化、信息化、智能化工具和软件让企业管理如虎添翼。信息数据一目了然，大大提升了管理效益，同时降低了企业成本，让企业从仿造到制造，从制造到创造，从创造到智造的过程中快速成长。这次学习让我更坚定了要把企业打造成智能化、数字化车间的决心。

保持求变思想勇于创新

为生产力的独到见解和作为、对数字化落实具体工作和生活强有力的执行力，以及他们对国家政策解读与设计实施特有的洞察力。结合杭州的发展历程来看，从政府官员、基层干部，到高层领导、企业员工，无论面临怎样的变革，始终不变的是他们内心的求变思想，每个人都勇于创新，敢于担当，勤于落实。结合自身企业，我认为，要加快建筑、装饰板块智能化转型升级，加快餐饮酒店等创新数字化变革，推进品牌创新和数字化建设落实，吸引休闲康养行业入驻……在定位、人才培养和吸纳、整体政策落实制定等方面加快步伐。



王仁杰

祁红诚瑞文化投资有限公司物业公司总经理

在杭体悟实训期间，我先后深入走访了许多“领头羊”行业，切身感受到他们对科技转换



何湖民

安徽艾克瑞德科技有限公司董事长

紧张而又充实的三个月体悟实训，让我收获了友情、增长了知识、更新了观念、创新了思

政策支持激发企业持续发展动力

维、拓宽了视野、找到了差距、锚定了方向。黄山要实现崛起赶超，必须要持续深化“放管服”改革，优化营商环境，更大激发市场活力，增强企业发展内生动力；更要大力度推动人才战略实施，黄山只有制定更优于杭州的人才引进政策，才能有效遏制本地人才外流，吸引外地人才流入；同时也要发展好本地高校及职业院校的人才培养，为当地产业支持人才招引奠定基础；要更大力度、更大举措支持企业自主创新，黄山中小企业占大多数，依靠自身实力加大创新研发力度显然后续乏力，只有通过政府引导、创新政策大力支持，运用市场机制，依靠技术、创新企业才能获得市场竞争优势和持续发展的动力。

文字整理：朱玉敏
人物摄影：叶有辉
版式设计：杨育童
责任编辑：汪媛