

隆重纪念邓小平同志黄山谈话三十周年

把黄山的牌子打出去

1979年7月15日

邓小平

黄山是发展旅游的好地方，是你们发财的地方。省里要有个规划。外国人到中国旅游，有时花钱少了还不满意。你们要很好地创造条件，把交通、住宿、设备搞好。

对黄山的工作要好好整顿。主要是搞好服务工作。凡是服务态度好、服务质量高的，工资要高，不好的要批评教育，不改正的还可以淘汰，这样就搞上去了。第一是服务态度，清洁卫生。房子要干净，伙食要适合外国人口味，服务员要有点外语知识，导游要有章

程。你让人家出钱，服务态度不好，又脏，谁来？来了也不会满意。这些方面的工作要很好地研究，人员要训练，要培养这方面的人才。一定要搞得使游客方便。

在这里，我们的资本就是山。要搞些专业队治山。现在这里有好多秃山，种玉米干什么，既影响水土保持，收入又少。山区建设，就是看搞什么收效快就搞什么。粮食少，用别的办法解决。

要很好地发展竹木手工生产，搞

好竹编生产，搞些好的竹编工艺品。祁红世界有名。绿茶一二两一包，包装搞得漂亮些，可以当纪念品，游客带回去送人，表示他到过黄山。

要有点雄心壮志，把黄山的牌子打出去。要做一系列的工作。工作人员要实行按劳分配，年终利润多还可以发奖金。九亿人口的收入平均发展是不可能的，总是有的地区先富裕起来，一个地区总是有一部分人先富裕起来。旅游收入的外汇要与地方分成，开创时国家要投点资。

